

Sjukehusapoteka Vest HF

ÅRSMELDING 2020

VERKSEMD OG FØREMÅL

Sjukehusapoteka Vest HF er eit sjølvstendig helseføretak eigd av Helse Vest RHF med føremål å vere farmasifagleg kompetansesenter i helseregionen. Helse Vest utøver si styring via eit årleg styringsdokument som blir lagt fram i føretaksmøte mellom Sjukehusapoteka Vest HF og Helse Vest RHF.

Sjukehusapoteka Vest eig og driv sjukehusapotek i Bergen, Stavanger, Haugesund og Førde. Føretaksadministrasjonen er lagt til Bergen. Sjukehusapoteka Vest leiger lokale til drifta ved dei største sjukehusa i Rogaland og Vestland. Desse sjukehusa er og Sjukehusapoteka Vest sine hovudkundar. Aktiviteten i verksemda er i all hovudsak knytt til produksjon og sal av legemiddel, og levering av farmasøytisk rådgjeving til sjukehus/institusjonar og til pasientar/publikum.

FOKUSOMRÅDER I 2020

Spesialisthelsetenesta og Sjukehusapoteka vest si verksemd har siste året vore prega av Covid19 pandemien. Sjukehusapoteka Vest HF har delteke aktivt med å sikre legemiddelforsyninga i pandemiperioden gjennom fleire ulike tiltak;

- På oppdrag frå Helse og omsorgsdepartementet og Helse Vest RHF, ansvar for gjennomføring av nasjonalt prosjekt for beredskapslagring av legemiddel for spesialist- og primærhelsetenesta (Prosjekt B180 – beredskapslager for legemidler til primær- og spesialisthelsetjenesten nivå 2).
- Deltaking og sentrale bidrag i ulike nasjonale prosjekt for å trygge forsyning av legemiddel leia av mellom anna Helsedirektoratet, Legemiddelverket og Sykehusapotekene HF.
- Overvaking av forsyning av kritiske legemiddel for intensivbehandling av Covid-19-pasientar. SAV har utarbeidd modell som koplar lager av legemiddel på norsk jord med Helse Vest sin prediksjon av tal på intensivpasientar neste 3 månader.
- Førebyggjande beredskapstiltak i apoteka gjennom kohortinndeling, omdisponering av medarbeidarar og andre smitteverntiltak. Felles for tiltaka har vore særleg merksemd på å trygge forsyning av legemiddel til sjukehusa.
- Ansvar for mottak og distribusjon av vaksine med krav til ultrakjølerekjede til kommunar og helseføretak.

Pandemisituasjonen har på grunn av avgrensa tilgang til sjukehusa særleg prega aktiviteten innan publikumsavdelingane. Redusert sal er delvis kompensert ved reduserte kostnader som følgje av omdisponering av ressursar til beredskapsarbeid i andre deler av verksemda. Resultatet i publikumsområdet vert prega av pandemien så lenge denne varer. SAV har samarbeid med dei andre sjukehusapotekføretaka om felles tiltak for å betre sal og lønsemd.

Sjukehusapoteka Vest HF deltek elles i arbeid med utvikling av spesialisthelsetenesta på Vestlandet, med mål om betring av pasienttryggleik og kvalitet på legemiddelområdet gjennom fleire ulike tiltak:

- Fleire prosjektdeltakarar, ein delprosjektleder og deltakar i programstyre for KULE-prosjektet (utvikling og utprøving av elektronisk kurve; kliniske prosesser, legemiddellogistikk, lukka legemiddelsøyfe og kjemoterapi).
- Aktiv deltaking i lokal legemiddelkomitear og regional legemiddelkomite.
- Etablering apotekstyrt tillaging av legemiddel på sjukehuspost i Helse Stavanger.
- Deltaking i regionalt innføringsprosjekt for Pasientens legemiddelliste (PLL).
- Prosjekteigarar for prosjektet Produksjonsstøttesystem for legemiddel i Helse Vest.
- Legge til rette for oppretting av regional fagforvaltning på kjemoterapiområdet.
- Arbeid med styrking av forsyningskjeda for legemiddel gjennom sentrale bidrag til etablering av ny legemiddelgrossistavtale for spesialisthelsetenesta (G2021),

Gjennom deltaking i KULE-prosjektet bidreg Sjukehusapoteka Vest til å utvikle funksjonelle grensesnitt mellom kurveløysing, kjernejournal og legemiddellogistikk som på sikt kan gje grunnlag for etablering av lukka legemiddelsøyfe i Helse Vest. Ein viktig føresetnad for lukka legemiddelsøyfe er tilgang på legemiddel som eindose. SAV arbeider saman med sjukehusføretaka for å greie ut forsyningsløysingar for eindose i regionen.

Sjukehusapoteka Vest arbeider med prosjekt innan digital fornying. Her inngår prosjekt for utvikling av nytt nasjonalt bransjesystem for apotek (EIK), ny reseptur- og butikkdataøysing (RBD), løysing for etterleving av nytt forfalskingsdirektiv, nytt produksjonsstøttesystem og helseregionen sitt innføringsprosjekt for nytt ERP system (LIBRA). Prosjekta har ulik tidshorisont med innføring av nytt ERP system for sjukehusekspedisjon våren 2021 som fyrste milepæl.

Kostnader ved bruk av legemiddel har siste åra vore aukande. I Helse Vest var samla kostnad til legemiddel i 2020 ekskl. mva på ca. 1,8 mrd. kroner, ein auke på 7,1% frå 2019. Gjennom 2020 er fleire legemiddel overført til H-reseptfinansiering og kostnaden til h-reseptlegemiddel er i 2020 høgare enn kostnad til andre legemiddel. Auka kostnader aukar behov for oppfølging av innkjøpsavtalar i sjukehusa. Auke i kostnader gjeld særleg for legemiddel til bruk ved nye behandlingsmetodar innan kreftbehandling og nye biologiske legemiddel. Kostnadsutviklinga krev god styring og kontroll ved legemiddelbestilling og bruk. Sjukehusapoteka Vest samarbeider med dei andre sjukehusapotekføretaka i Norge og helseføretaka i Helse Vest om dette. Arbeidet vert vidareført i 2021.

ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Organisering

Sjukehusapoteka Vest er organisert med apotek og stabsavdelingar som nivå 2 og avdelingar som nivå 3. Leiarar på alle nivå har fullmakter innan områda fag, økonomi og personale for eiga eining. Fullmaktmatriisa er vedlegg til leiaravtalar. Stillingsomtalar på alle nivå tydeleggjer konkrete arbeidsoppgåver, ansvar innan etikk, grønt miljø og prosessleiing og leiar/medarbeidarkrav.

Rekruttering

Sjukehusapoteka Vest har i 2020 halde fram med fokus på kvalitet i rekrutteringsprosessen. Ein brukar sosiale medium for å treffe potensielle søkjarar. Fysiske møtestader som til dømes Farmasidagane har ikkje vore aktuelle i 2020, grunna pandemi. Positiv utvikling ved rekruttering av leiarar, både med interne og eksterne kandidatar held fram.

Stillingsannonser er oppdaterte i høve til Helse Vest arbeid med *Inkluderingsdugnaden*. Omlag 70 vikaravtaler var inngått som følge av pandemien.

Kompetanseutvikling

Kompetanseutvikling er heimla i føretaksstrategien og konkretisert i fagplanar for dei 4 verksemdsområda og i årleg aksjonsplan for kompetanse. Sal/marknad, produksjon, digitalisering og anna tiltak, var planlagt fokus i 2020. Pandemien har påverka gjennomføring av tiltak i stor grad.

Dei totale tala på kursdeltaking e-læringskurs er 3.222 i 2020 mot 2.621 i 2019. Kursdeltaking fordeler seg på 96 (110 i 2019) Helse Vest kurs, 92 (94 i 2019) kurs frå APOKUS og 3 (4 i 2019) kurs frå grossist. Auka i e-læringskurs kjem i stor grad frå god gjennomføring av brannvern, hjerte-lungeredning, smittevern og ytre miljø, men og frå APOKUS kurset legemiddelmangel som var nytt i 2020. Det var arrangert 57 klasseromskurs (59 i 2019) med 525 kursgjennomføringar. Kvar tilsett i Sjukehusapotek Vest har teke i gjennomsnitt ca. 13 kurs i 2020 (12 i 2019).

Systematisk Helse Miljø og Tryggleik

Føretaket har i 2020 arbeidd med helsefremjande arbeidsmiljø i høve til Helse, miljø og tryggleik (HMT) mål; *Vi skal sikre forsvarleg drift av sjukehusapotek som vernar om menneske, miljø, samfunn og eigendelar*, og heimla i Helse Vest sin HMT strategi. HMT er fast sak i styre- og leiarmøte, samt i samhandling med fagorganisasjonane og i arbeidsmiljøutval. Årsmelding 2020 for Føretaksarbeidsmiljøutvalet (FAMU) var handsama i FAMU sitt møte 17.02.2021, er formidla til føretaksleiinga og fagforeiningane, og vert lagt fram i Styremøte 17.03.21.

SAV hadde i 2020 83% svar i ForBedring kartlegging (88% i 2020) og tiltak etter kartlegging er nedfelt i einingane sine aksjonsplanar. Resultat og handlingsplan er handsama i FAMU, og i leiing- avdelings- og samhandlingsmøter lokalt.

Det blei i 2020 registrert 56 HMT og 9 Ytre Miljø-hendingar. Tal stikk og kutt gjekk med frå 15 i 2019 til 6 i 2020.

Sjukefråvær

Gjennomsnittleg sjukefråvær i Sjukehusapoteka Vest var 7,6% i 2020, mot 8,9% i 2019. Føretaket si målsetting er, i tråd med målsetning for Helse Vest, sjukefråvær på 5,5 %. Sjukefråveret kraftig ned i månadane mars-juni, moglegvis som følge av pandemien. Føretaket har ei rekke systematiske tiltak for å følge opp sjukefråveret.

Likestilling

Sjukehusapoteka Vest er ein kvinnedominert arbeidsplass. Av i snitt 292 tilsette i 2020 var 47 menn. I leiargruppa var fordelinga 4 kvinner og 4 menn. Styret i føretaket var per 31.12.20 sett saman av 5 kvinner og 4 menn. Av 4 sjukehusapotekarar er det 1 mann. Av 12 avdelingsleiarar er 2 menn. Sjukehusapoteka Vest har lik handsaming av kvinner og menn ved rekruttering, lønnsfastsetjing og utvikling. Der det er mogleg å jamnstille gjennomsnittsløna for kvinner og menn, er det ingen skilnader i lønnsnivå. Omfanget av overtid er og relativt sett jamt fordelt mellom kvinner og menn.

Inkludering, mangfald og likeverd

Helseføretaksgruppa i Helse Vest har felles regional målsetting for inkludering og mangfald som skal spegla samfunnet og gjera oss i stand til å møte mangfaldet mellom pasientar og pårørande.

Målet er at mellom 6 og 10 % av medarbeidarane skal ha innvandrarbakgrunn, fordelt omtrent likt mellom vestlege og ikkje vestlege innvandrarar. Ved annonsering og

rekruttering vert dette opplyst om og følgd opp. Personalleiarar vert kursa i rekruttering og temaet diskriminering grunna kjønn, etnisk opphav, og funksjonshemming er del av denne opplæringa. SAV tek del i Helse vest sitt arbeid med å nå måla i Inkluderingsdugnad, og har som følge av det endra stillingsannonsane.

Siste tal frå Statistisk Sentralbyrå (SSB) syner at føretaket har totalt har 22% medarbeidarar med innvandrarbakgrunn fordelt på 10% frå vestlege land og 12% frå ikkje-vestlege land.

Talet på årsverk:

Talet på brutto årsverk i gjennomsnitt i 2020 var 245 mot 236 året før. Talet på netto årsverk (korrigert for sjukefråvær, permisjonar mv.) i gjennomsnitt i 2020 var 197 mot 186 året før.

YTRE MILJØ

Verksemda i Sjukehusapoteka Vest kan i nokon grad føre til ureining eller utslepp som kan vere til skade for det ytre miljøet. Sjukehusapoteka Vest er miljøsertifisert etter ISO 14001:2015. SAV sin miljøpolitikk krev merksemd på heile verdikjeda frå produsent til sluttbrukar av legemiddel. Sjukehusapoteka Vest samarbeider med dei andre føretaka i Helse Vest på miljøområdet gjennom regional miljøfaggruppe og på nasjonalt nivå med dei andre sjukehusapotekføretaka og Sykehusinnkjøp HF.

FORSKING OG UTVIKLING

Sjukehusapoteka Vest HF har i 2020 hatt forankringsavtaler for to doktorgradsstipendiatar ved Universitetet i Bergen. I tillegg er det inngått forankringsavtale for ein forskar (professor) ved Universitetet i Bergen. Alle avtalane er finansiert av Helse Vest RHF. Ut over dette bidreg Sjukehusapoteka Vest HF til utviklingsarbeid i ulike prosjekt, både lokalt og regionalt. Utviklingsarbeidet inngår som del av dei ordinære stillingane i Sjukehusapoteka Vest HF. FOU kostnader er direkte kostnadsført.

To av våre tilsette disputerte for graden PhD i 2020. I same periode har ein student i erfaringsbasert master i klinisk farmasi og fire masterstudentar i farmasi arbeidd med prosjekt tilknytt SAV. I tillegg er det publisert fire artiklar der ein eller fleire forfattarar er tilknytt SAV.

ÅRSREKNESKAPEN

Etter styret si oppfatning gjev årsrekneskapen ei rettvise oversikt over utviklinga og resultatet av føretaket si verksemd og stilling.

Risikotilhøve

Covid19-pandemien har påverka resultatet i 2020. Ut over dette er føretaket i noko grad eksponert for endringar i valutakursar og i mindre grad endringar i flytande rente. Risikoen er låg for at motpartar ikkje har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktingar, då debitorar hovudsakeleg er andre helseføretak og NAV/ HELFO. Ein vurderer likviditeten i føretaket som god.

Økonomisk drift:

SAV har ikkje motteke direkte tilskot i samband med covid19-pandemien. Samla omsetnad i Sjukehusapoteka Vest HF er i 2020 kr. 1.205.339.621 mot kr. 1.189.202.001 i 2019, ein auke på 1,6%. Resultat frå drifta er i 2020 kr 2.234.447 mot kr 11.013.904 i 2019, ein

reduksjon på 79,7%. Endringa er knytt til redusert sal som følge av covid19 pandemien, reduserte prisar og lågare bruttomargin på viktige varegrupper, samt noko auke i personal- og driftskostnader knytt til utviklingsprosjekt. Ikkje resultatført estimatavvik i pensjonsordninga er kr. 156.409.905. Eigenkapitalen er tilfredstillande.

Netto finansresultat for 2020 er kr. 589.723 mot kr. 1.268.391 i 2019. Reduksjon frå 2019 skuldast i hovudsak reduserte renteinntekter. Samla resultat for 2020 er kr. 4.257.750 mot kr. 12.735.529 i 2019.

Likviditet og kontantstraum:

Likviditetsbeholdninga pr. 31.12.2020 var kr. 5.795.650 som er ein auke på kr. 1.411 frå 2019. I tillegg har Sjukehusapoteka Vest innskott på konsernkontoordning i Helse Vest på kr 70.917.011. Dette inngår i regnskapet som krav på morselskapet i omløpsmidlane.

Driftsresultatet for 2020 er på kr 2.234.447, medan kontantstrøm frå operasjonelle aktivitetar er kr 21.303.481. Dette kan forklarast med avskrivingar, endring i krav, varelager, kortsiktig gjeld samt avvik mellom resultatført pensjonskostnad og netto inn- og utbetalingar i pensjon.

Forslag til disponering av overskott:

Styret gjer framlegg om at overskotet for 2020 vert overført til anna eigenkapital.

Overføring til anna eigenkapital	kr	4.257.750
Totalt disponert	kr.	4.257.750

Eigenkapitalen i føretaket per 31.12.2020 er:

<u>Eigenkapital</u>	<u>kr.</u>	212.220.080
---------------------	------------	--------------------

FRAMHALD AV DRIFTA OG UTSIKTAR FOR VERKSEMDA

Det er normalt usikkerheit knytt til framtidige tilhøve. Det er framleis usikkerhet med omsyn til varighet og intensitet av covid19- pandemien. Generelt er etterspurnaden etter helsetenester aukande, både som resultat av demografiske tilhøve og nye behandlingstilbod. Etterspurnaden etter varer og tenester frå Sjukehusapoteka Vest HF er knytt opp mot aktivitetsnivået i sjukehusføretaka, som er hovudmottakarar av Sjukehusapoteka Vest sine varer og tenester. Ein legg til grunn at dette ikkje vert endra på kort sikt. Rekneskapen er difor avlagt under føresetnad om framhald av drifta.

Bergen, 17. mars 2021

Styret for Sjukehusapoteka Vest HF

Trude Marit Risnes
Styreleiar

Olav Klausen
Nestleiar

Arve Varden
Styremedlem

Helle Kristine Schøyen
Styremedlem

Eivind Hansen
Styremedlem

Bente Aae
Styremedlem

Ragnhild Elise Winum
Styremedlem

Marianne Saugestad
Styremedlem

Hilde Helvig Fossmark
Styremedlem

Jon Bolstad
Adm. direktør